



بسمه تعالیٰ

«اولویت‌های پژوهشی ملی بانک کشاورزی»

با توجه به اهمیت تحقیق و توسعه در سازمان‌های دولتی و تاکید معاونت محترم علمی و فناوری ریاست جمهوری بر این امر،
بانک کشاورزی مطابق با روال سالیانه گذشته اقدام به استخراج عناوین اولویت‌های پژوهشی از واحدهای مختلف بانک به شرح ذیل
نموده تا از طریق بروندسپاری آنها، علاوه بر کمک به اشاعه فرهنگ تحقیق و توسعه در جامعه، از ظرفیت‌های علمی موجود بهره‌مند
گردد.

محققان و پژوهشگران محترم در صورت تمایل به آرائه پیشنهاد پژوهشی در خصوص هر یک از موارد ذیل، لازم است فرم
طرح‌نامه مربوطه را از صفحه ورودی سایت بانک کشاورزی، بخش تحقیق و توسعه دانلود نموده و پس از تکمیل از طریق پست
الکترونیکی به اداره کل تحقیق و توسعه ارسال نمایند. شایان ذکر است؛ طرح‌نامه‌های تکمیل شده، پس از طرح و بررسی در جلسه
شورای پژوهشی بانک مورد ارزیابی قرار گرفته و سپس پاسخ به اطلاع خواهد رسید.

حوزه بانکداری الکترونیک

| ردیف | عنوان | واحد مقاضی | نوع طرح |
|------|--|--------------------------------------|----------------|
| ۱ | آالیز SWOT (تحلیل نقاط ضعف، قوت، فرصت و تهدید) | اداره کل برنامه‌ریزی و تحلیل داده‌ها | برون‌سپاری ملی |
| ۲ | پیاده‌سازی مدل کارت امتیازی متوازن (BSC) در | اداره کل برنامه‌ریزی و تحلیل داده‌ها | برون‌سپاری ملی |

حوزه سرمایه انسانی

| ردیف | عنوان | واحد مقاضی | نوع طرح |
|------|--|-----------------------|----------------|
| ۱ | مطالعه شادابی و نشاط کارکنان بانک و معرفی راهکارهای افزایش این شاخص‌ها | اداره کل امور کارکنان | برون‌سپاری ملی |

حوزه مدیریت

| ردیف | عنوان | واحد مقاضی | نوع طرح |
|------|--|-----------------------------------|-------------------|
| ۱ | شناسایی مؤسسات و اتحادیه‌های فعال در بخش کشاورزی به تفکیک قاره‌ای و پناهیل های موجود به منظور انجام همکاری‌های مشترک با نک و مؤسسات مورد آشارة | معاونت مستقل همکاری‌های بین‌الملل | برون‌سپاری استانی |
| ۲ | تهیه RFP به منظور پیاده سازی سامانه مدیریت اعماق کارگنان با نک به خارج از کشور | معاونت مستقل همکاری‌های بین‌الملل | برون‌سپاری استانی |

حوزه مشتریان

| ردیف | عنوان | واحد مقاضی | نوع طرح |
|------|---|-----------------------------------|-------------------|
| ۱ | پیش‌بندی گروه‌های مشتریان پذیرنده درگاه پوداخت اینترنتی (PG) و طراحی برنامه‌های بازاریابی ویژه آنها | اداره کل بانکداری خود | برون‌سپاری استانی |
| ۲ | طراحی و تدوین برنامه‌های بازاریابی ویژه گروه‌های صنفی ۷ گانه مشتریان | اداره کل بانکداری خود | برون‌سپاری استانی |
| ۳ | شناسایی نیازها، انتظارات و رفتار با نکی فعالان صنوف مختلف (۷ صنف) | اداره کل تحقیق و توسعه | برون‌سپاری استانی |
| ۴ | باز‌طراحی و تدوین برنامه بازاریابی ویژه گروه‌های زنان (طرح‌های چهار گانه ایران) | اداره کل بانکداری خود | برون‌سپاری استانی |
| ۵ | باز‌طراحی شیوه‌های شناسایی مشتریان ویژه | اداره کل بانکداری اختصاصی و شرکتی | برون‌سپاری استانی |
| ۶ | محالله تطبیقی خدمات قابل ارائه به مشتریان ویژه | اداره کل بانکداری اختصاصی و شرکتی | برون‌سپاری استانی |
| ۷ | شناسایی الگوهای رفتاری گروه‌های ۱۴ گانه مشتریان CRM با استفاده از روش خوشبندی | اداره کل ارتباط با مشتریان | برون‌سپاری استانی |
| ۸ | طراحی و تدوین الگوی عملیاتی بازاریابی مناسب برای گروه‌های مختلف مشتریان CRM | اداره کل ارتباط با مشتریان | برون‌سپاری استانی |
| ۹ | طراحی بسته‌های خدمات مناسب به تفکیک بخش‌های ۱۴ گانه مشتریان | اداره کل ارتباط با مشتریان | برون‌سپاری استانی |
| ۱۰ | طراحی و پیاده سازی برنامه‌های تشویقی و تغییبی مناسب هر گروه از مشتریان ۱۴ گانه با نک | اداره کل ارتباط با مشتریان | برون‌سپاری استانی |
| ۱۱ | طراحی الگوی مناسب برای احیای ارتباط با مشتریان ارزشمند غیرفعال یا رها شده | اداره کل ارتباط با مشتریان | برون‌سپاری استانی |

حوزه مشتریان

| ردیف | عنوان | واحد منفاضی | نوع طرح |
|------|--|------------------------|----------------|
| ۱ | بررسی راهکارهای حضور موثر بانک در زنجیره‌های ارزش فعالیت‌های بخش کشاورزی | اداره کل بانکداری خرد | برون‌سپاری ملی |
| ۲ | مطالعه، تدوین و استقرار سامانه بازاریابی شعب مبتنی بر GIS | اداره کل تحقیق و توسعه | برون‌سپاری ملی |
| ۳ | تدوین الگوی مدیریت فروش شخصی در سطح شعب بانک | اداره کل تحقیق و توسعه | برون‌سپاری ملی |
| ۴ | طراحی و پیاده‌سازی باشگاه پژوهشگران و نوآوران بانک | اداره کل تحقیق و توسعه | برون‌سپاری ملی |
| ۵ | مطالعه، طراحی و پیاده‌سازی نظام مدیریت دانش در بانک کشاورزی | اداره کل تحقیق و توسعه | برون‌سپاری ملی |
| ۶ | پیش‌بینی وضعیت آینده صنعت بانکداری در ایران مبتنی بر رویکرد آینده‌پژوهی | اداره کل تحقیق و توسعه | برون‌سپاری ملی |
| ۷ | مطالعه، طراحی و پیاده‌سازی نظام مدیریت شکایت مشتریان | اداره کل تحقیق و توسعه | برون‌سپاری ملی |

حوزه مدیریت

| ردیف | عنوان | واحد منفاضی | نوع طرح |
|------|--|-------------------------------------|----------------|
| ۱ | مطالعه و طراحی نظام ارتباطی بانک در حوزه درون سازمانی و برون سازمانی | معاونت مستقل دیرخانه و خدمات مدیریت | برون‌سپاری ملی |

حوزه نظارت و بازرگانی

| ردیف | عنوان | واحد منفاضی | نوع طرح |
|------|---|---------------------------|---------------|
| ۱ | آسیب شناسی تأثیر مقررات بیرونی بر عملکرد بانک کشاورزی | اداره کل نظارت و امور شعب | برونسپاری ملی |
| ۲ | پیاده‌سازی و اجرای حسابرسی مبتنی بر ریسک در سطوح مختلف بانک کشاورزی | اداره کل مدیریت ریسک | برونسپاری ملی |

حوزه اعتبارات و وصول مطالبات

| ردیف | عنوان | واحد منفاضی | نوع طرح |
|------|--|--|---------------|
| ۱ | تعیین پتانسیل‌های سرمایه‌گذاری در بخش کشاورزی، زیوریخش‌های آن و صنایع وابسته در یک استان منتخب | اداره کل اعتبارات و هدایت سرمایه‌گذاری | برونسپاری ملی |
| ۲ | بررسی دلایل عدم انجام بموضع تعهدات مشتریان در طرحهای سرمایه‌ای و ارائه راهکار علمی مبتنی بر روش‌های تجربی موفق | اداره کل نظارت بر طرحها و عملیات اعتباری | برونسپاری ملی |

حوزه مالی و پشتیبانی

| ردیف | عنوان | واحد منفاضی | نوع طرح |
|------|--|--------------------|---------------|
| ۱ | ارزیابی و محاسبه بهای تمام شده خدمات بانک به تفکیک نوع خدمات (ADAMه تحقیق قبلی ABC) | اداره کل امور مالی | برونسپاری ملی |
| ۲ | بررسی اثرات تکالیف قانون بودجه بر وضعیت منابع و مصارف بانکها - مطالعه موردی بانک کشاورزی | اداره کل امور مالی | برونسپاری ملی |
| ۳ | بررسی اثرات اعتبارات وجوده اداره شده بر توسعه بخش کشاورزی در استان ... | اداره کل امور مالی | برونسپاری ملی |



بسمه تعالیٰ

«اولویت‌های پژوهشی پایان نامه بانک کشاورزی»

با توجه به اهمیت تحقیق و توسعه در سازمان‌های دولتی و تاکید معاونت محترم علمی و فناوری ریاست جمهوری بر این أمر،
بانک کشاورزی مطابق با روال سالهای گذشته اقدام به استخراج عناوین اولویت‌های پژوهشی از واحدهای مختلف بانک به شرح ذیل
نموده تا از طریق بروندسپاری آنها، علاوه بر کمک به اشاعه فرهنگ تحقیق و توسعه در جامعه، از ظرفیت‌های علمی موجود بهره‌مند
گردد.

دانشجویان محترم در صورت تعامل به ارائه پیشنهاد پژوهشی در خصوص هر یک از موارد ذیل، لازم است فرم طرح‌نامه مربوطه
را از صفحه ورودی سایت بانک کشاورزی، بخش تحقیق و توسعه دائمی نموده و پس از تکمیل از طریق پست الکترونیکی به اداره
کل تحقیق و توسعه ارسال نمایند. شایان ذکر است؛ طرح‌نامه‌های تکمیل شده، پس از طرح و بررسی در جلسه شورای پژوهشی بانک
موردنظر ارزیابی قرار گرفته و سپس پاسخ به اطلاع خواهد رسید.

| عنوان | ردیف |
|---|------|
| بررسی و مقایسه انتظارات و رفتار بانکی مشتریان در گروه‌های مختلف مشتریان: | ۱ |
| ۱- زنان شهری شاغل و زنان شهری خانه دار | |
| ۲- مردان شاغل روستایی و زنان شاغل روستایی (شاغل در زیربخش‌های کشاورزی) | |
| ۳- مردان شاغل در بخش کشاورزی- شهری و مردان شاغل در خارج از بخش کشاورزی- شهری | |
| ۴- مردان شاغل شهری و زنان شاغل شهری (شاغل در زیربخش‌های کشاورزی) | |
| ۵- شرکت‌های فعال در زیربخش‌های کشاورزی | |
| ۶- شرکت‌های فعال خارج از بخش کشاورزی | |
| شناسایی نیازها، انتظارات و رفتار بانکی فعالان صنوف مختلف (۷ صنف) | ۲ |
| طراحی و تدوین برنامه‌های بازاریابی ویژه گروه‌های صنفی ۷ گانه پمشتریان | ۳ |
| شناسایی وقایع‌های خدمت رسانی به مشتریان در شعب و ارایه راهکارها در بخش خدمات بانکداری خرد | ۴ |
| بررسی و شناسایی راهکارهای مشعوف‌سازی مشتریان خرد در بانک کشاورزی | ۵ |

حوزه مشتریان

| ردیف | عنوان | واحد منقضی | نوع طرح |
|------|--|------------------------|------------------|
| ۱۲ | ارزیابی جداگایت طرحها و خدمات ویژه بانک و ارائه پیشنهادها | اداره کل تحقیق و توسعه | برونسپاری استانی |
| ۱۳ | ارائه الگوی مدیریت خدمات و محصولات بانک مبتنی بر مدیریت چرخه عمر | اداره کل تحقیق و توسعه | برونسپاری استانی |
| ۱۴ | طراحی الگوی (نظام) سنجش اثربخشی تبلیغات بانک | اداره کل تحقیق و توسعه | برونسپاری استانی |
| ۱۵ | مطالعه، طراحی و پیاده‌سازی نظام توسعه خدمات و محصولات جدید بانکی (N.S.D) | اداره کل تحقیق و توسعه | برونسپاری استانی |
| ۱۶ | مطالعه، امکان‌سنجی، استقرار و پیاده‌سازی خدمات بانکهای کشاورزی و توسعه‌ای دنیا با بانک کشاورزی ایران | اداره کل تحقیق و توسعه | برونسپاری استانی |
| ۱۷ | بررسی و مقایسه انتظارات و رفتار بانکی مشتریان در مجموعه‌های مختلف مشتریان: • زنان شهری شاغل و زنان شهری خانه دار • مردان شاغل روستایی و زنان شاغل روستایی (شاغل در زیربخش‌های کشاورزی) • مردان شاغل در بخش کشاورزی-شهری و مردان شاغل در خارج از بخش کشاورزی-شهری • مردان شاغل شهری و زنان شاغل شهری (شاغل در زیربخش‌های کشاورزی) • شرکت‌های فعال در زیربخش‌های کشاورزی • شرکت‌های فعال خارج از بخش کشاورزی | اداره کل تحقیق و توسعه | برونسپاری استانی |
| ۱۸ | شناسایی وقایه‌های خدمت رسانی به مشتریان در شعب و ارایه راهکارها در بخش خدمات بانکداری خرد | اداره کل تحقیق و توسعه | برونسپاری استانی |
| ۱۹ | بررسی و شناسایی راهکارهای مشعوف‌سازی مشتریان خود در بانک کشاورزی | اداره کل تحقیق و توسعه | برونسپاری استانی |
| ۲۰ | بررسی و شناسایی راهکارهای مشعوف‌سازی مشتریان شرکتی در بانک کشاورزی | اداره کل تحقیق و توسعه | برونسپاری استانی |
| ۲۱ | بخش‌بندی مشتریان و مخاطبان اینترنت بانک بر مبنای انتظارات آنها از خدمات | اداره کل تحقیق و توسعه | برونسپاری استانی |
| ۲۲ | بخش‌بندی مشتریان و مخاطبان طرح ایران بر مبنای انتظارات آنها از خدمات | اداره کل تحقیق و توسعه | برونسپاری استانی |
| ۲۳ | بخش‌بندی مشتریان و مخاطبان طرح ۷۷ مهرگستر بر مبنای انتظارات آنها از خدمات | اداره کل تحقیق و توسعه | برونسپاری استانی |
| ۲۴ | بخش‌بندی مشتریان و مخاطبان طرح آتیه بر مبنای انتظارات آنها از خدمات | اداره کل تحقیق و توسعه | برونسپاری استانی |
| ۲۵ | بخش‌بندی مشتریان و مخاطبان پایا و ساتنا بر مبنای انتظارات آنها از خدمات | اداره کل تحقیق و توسعه | برونسپاری استانی |

حوزه اعتبارات و وصول مطالبات

| ردیف | عنوان |
|------|--|
| ۱ | مدیریت منابع آب از طریق برآورد ارزش اقتصادی آب |
| ۲ | بررسی تمایل به پرداخت مصرف کنندگان برای محصولات ارگانیک |
| ۳ | بررسی عوامل موثر بر صادرات محصولات تولیدی صنایع غذایی-تولیدی |
| ۴ | بررسی ساختار بازارهای جهانی و تعیین بازارهای هدف صادرات گیاهان دارویی |
| ۵ | بررسی ساختار بازارهای جهانی و تعیین بازارهای هدف صادرات فراورده‌های آبزی پروری |
| ۶ | بررسی ساختار بازارهای جهانی و تعیین بازارهای هدف صادرات محصولات باغی |
| ۷ | بررسی ساختار بازارهای جهانی و تعیین بازارهای هدف صادرات صنایع دستی |
| ۸ | بررسی عوامل موثر بر تولید و مصرف صنایع دستی روستایی |
| ۹ | بررسی عوامل موثر بر توسعه بازار انواع آبزیان و محصولات فرآوری شده |
| ۱۰ | بررسی زنجیره عرضه و تعیین مسیر بهینه بازار رسانی انواع آبزیان |

حوزه مالی و پشتیبانی

| ردیف | عنوان |
|------|--|
| ۱ | مطالعه تطبیقی شیوه‌های بودجه بندی در بانک‌های معتبر دنیا |

حوزه مشتریان

| ردیف | عنوان |
|------|---|
| ۶ | بورسی و شناسایی راهکارهای مشعوفسازی مشتریان شرکتی در بانک کشاورزی |
| ۷ | بخش‌بندی مشتریان و مخاطبان اینترنت بانک بر مبنای انتظارات آنها از خدمت |
| ۸ | بخش‌بندی مشتریان و مخاطبان طرح ایران بر مبنای انتظارات آنها از خدمت |
| ۹ | بخش‌بندی مشتریان و مخاطبان طرح ۷۷ مهرگستر بر مبنای انتظارات آنها از خدمت |
| ۱۰ | بخش‌بندی مشتریان و مخاطبان طرح آتیه بر مبنای انتظارات آنها از خدمت |
| ۱۱ | بخش‌بندی مشتریان و مخاطبان پایا و ساتنا بر مبنای انتظارات آنها از خدمت |
| ۱۲ | بورسی راهکارهای ارتقاء تبلیغات درون‌شعبه‌ای بانک کشاورزی |
| ۱۳ | بخش‌بندی گروه‌های مشتریان پذیرنده درگاه پرداخت اینترنتی (PG) و طراحی برنامه‌های بازاریابی ویژه آنها |
| ۱۴ | بازطراحی و تدوین برنامه بازاریابی ویژه گروه‌های زنان (طرح‌های چهارگانه ایران) |
| ۱۵ | ارائه الگوی مدیریت خدمات و محصولات بانک مبتنی بر مدیریت چرخه عمر (به تفکیک خدمات و محصولات منتخب) |
| ۱۶ | طراحی و تدوین الگوی عملیاتی بازاریابی مناسبی برای گروه‌های مختلف مشتریان CRM |

| ردیف | عنوان |
|------|---|
| 1 | مطالعه تطبیقی نظامهای بازرگانی و حسابرسی از راه دور در بانکهای پیشرو دنیا |

| ردیف | حوزه مدیریت | عنوان |
|------|---|-------|
| 1 | شناختی مؤسسات و اتحادیه‌های فعال در بخش کشاورزی به تفکیک قاره‌ای و پتانسیل‌های موجود به منظور انجام همکاری‌های مشترک بانک و مؤسسات مورد اشاره | |



بسمه تعالیٰ

«اولویت‌های پژوهشی استانی بانک کشاورزی»

با توجه به اهمیت تحقیق و توسعه در سازمان‌های دولتی و تاکید معاونت محترم علمی و فناوری ریاست جمهوری بر این امر،
بانک کشاورزی مطابق با روال سالهای گذشته اقدام به استخراج عناوین اولویت‌های پژوهشی از واحدهای مختلف بانک به شرح ذیل
نموده تا از طریق بروندسپاری آنها، علاوه بر کمک به اشاعه فرهنگ تحقیق و توسعه در جامعه، از طرفیت‌های علمی موجود بهره‌مند
گردد.

تحقیقان و پژوهشگران محترم در صورت تمایل به ارائه پیشنهاد پژوهشی در خصوص هر یک از موارد ذیل، لازم است فرم
طرح‌نامه مربوطه را از صفحه ورودی سایت بانک کشاورزی، بخش تحقیق و توسعه دانلود نموده و پس از تکمیل از طریق پست
الکترونیکی به اداره کل تحقیق و توسعه ارسال نمایند. شایان ذکر است! طرح‌نامه‌های تکمیل شده، پس از طرح و برسی در جلسه
شورای پژوهشی بانک مورد ارزیابی قرار گرفته و سپس پاسخ به اطلاع خواهد رسید.

حوزه نظارت و بازرگانی

| ردیف | عنوان | واحد منقضی | نوع طرح |
|------|--|------------------------------|----------------------|
| ۱ | بررسی نتایج حاصل از ارزیابی عملکرد ماهانه مدیریت استانها و مدیران گروه‌های استانی | اداره کل نظارت و امور شعب | برون‌سپاری استانی |

حوزه اعتبارات و وصول مطالبات

| ردیف | عنوان | واحد منقضی | نوع طرح |
|------|---|---|----------------------|
| ۱ | بررسی امکان بروندسپاری پیگیری وصول مطالبات خرد تا سقف ۲۰۰ میلیون ریال از طریق بخش خصوصی | اداره کل وصول مطالبات و اجراء | برون‌سپاری استانی |
| ۲ | بازمهندسی سیستم نرم افزار نظارت مکانیزه و ارتقا کیفیت آن بر اساس نیازمندی کاربران شعب، مدیریتها و ستاد مرکزی | اداره کل نظارت بر طرحها و عملیات اعتباری | برون‌سپاری استانی |